

Memo

Onderwerp

Definitief onderzoeksrapport Radar - herijking subsidiebeleid

Aan

Gemeenteraad

Doel

Informeren

Datum

4 juli 2023

Van

College / M.M.J. van Gent

Beste leden van de raad,

Eind 2021 heeft I&O Research op verzoek van de Toetsingskamer [onderzoek](#) uitgevoerd naar de effectiviteit en efficiëntie van het gevoerde subsidiebeleid. Op basis van het rapport en de aanbevelingen van I&O Research is het proces gestart om te komen tot een actualisering en doorontwikkeling van ons subsidiebeleid. In september 2022 is RadarAdvies gevraagd om verdiepend onderzoek uit te voeren naar de manier waarop uitvoering gegeven wordt aan het huidig subsidiebeleid en advies te geven over de mogelijke herijking van het subsidiebeleid.

In mei dit jaar heeft RadarAdvies het definitieve onderzoeksrapport opgeleverd (zie bijlage 1). Dit onderzoek geeft ons richting voor het herijken van ons gemeentelijk subsidiebeleid. In deze memo nemen wij u graag mee in de hoofdlijnen van het onderzoek en de verdere vervolgstappen om tot het nieuwe subsidiebeleid te komen.

Onderzoek op hoofdlijnen

De samenwerking tussen de gemeente en onze maatschappelijke partners verloopt in grote lijnen soepel. De flexibele opstelling van de gemeente en haar bereidheid om te werken aan de verbetering van het subsidiebeleid worden zeer op prijs gesteld. Er zijn echter enkele kritische aandachtspunten vanuit het onderzoek.

Op dit moment ontbreekt er een samenhangend beeld van de beleidsdoelstellingen en de impact van het subsidiebeleid. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het verouderde beleidsplan dat de uitvoering van het subsidiebeleid ondersteunt. Het resultaat is een onduidelijk kader voor subsidieverstrekking en een gebrek aan inzicht in de effectiviteit en efficiëntie van het beleid. Bijkomend probleem is dat de huidige documentatie met betrekking tot het subsidiebeleid verouderd is, en subsidies vaak worden toegekend op basis van historische verbindingen in plaats van expliciete criteria of actuele programma's.

Het is duidelijk dat er een wens is voor een integraal beleidsplan waarin de rol van de gemeente en de verwachting naar de instellingen en stichtingen helder worden gedefinieerd. Zo'n beleidsplan zou maatschappelijke partners een duidelijker kader bieden en ze helpen om subsidies zo effectief mogelijk te benutten. Verder zou de gemeente moeten fungeren als een betrokken procesbegeleider en verbinder, waarbij heldere communicatie, flexibiliteit, transparantie en consistentie in het subsidiebeleid van essentieel belang zijn.

Concluderend kan worden gesteld dat werken op basis van concrete maatschappelijke opgaven een effectieve methode is om de gewenste situatie te bereiken. De maatschappelijke opgave die leeft onder de inwoners zou daarbij centraal moeten staan. In dit proces is de samenwerking tussen inwoners, de gemeente en maatschappelijke partners onontbeerlijk.

Het vervolg

Het onderzoek biedt de organisatie een heldere basis voor het verder uitwerken van ons nieuwe subsidiebeleid. De vervolgstappen en planning worden nu uitgedacht. Daar gaat de organisatie mee aan de slag. In Q1 van 2024 willen wij het proces van het nieuwe subsidiebeleid laten aansluiten bij het nieuwe sport- en beweegbeleid en de herziening van het accommodatiebeleid.

Bijlagen

1. Definitief onderzoeksrapport